



## АКАДЕМИЈА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА ЗАПАДНА СРБИЈА

Седиште Ужице, Трг Светог Саве 34  
Порески идентификациони број – ПИБ 111925736  
Матични број: 18375931  
тел/факс: 031/512-013  
[www.akademijazs.edu.rs](http://www.akademijazs.edu.rs), e-mail: [skola@vpts.edu.rs](mailto:skola@vpts.edu.rs)

На основу члана 63. Закона о високом образовању (“Службени гласник РС“ број 88/17, 27/18 - др. закон, 73/18 и 67/19 и 6/2020- др. закон, 11/2021-аутентично тумачење, 67/2021 и 67/2021 други закон и 76/2023), члана 66.- 81. Статута Академије струковних студија Западна Србија број 100/2-2 од 25.01.2023. године (пречишћен текст) и Одлуке Савета за квалитет број 1907/3 од 30.10.2023.године, чланови Савета Академије на седници одржаној електронским путем дана 10.11.2023. године донели су следећу:

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
Академија струковних студија Западна Србија  
Број 2573/11  
Датум 10.11.2023 год  
УЖИЦЕ Трг Светог Саве 34

### ОДЛУКУ

1. Усваја се Стратегија обезбеђења квалитета Академије струковних студија Западна Србија.
2. Саставни део ове Одлуке је Стратегија обезбеђења квалитета Академије струковних студија Западна Србија.
3. Одлука ступа на снагу даном доношења.
4. О извршењу Одлуке стараће се Председник Академије.

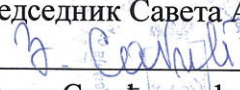
### Образложење

Чланом 63. Закона о високом образовању (“Службени гласник РС“ број 88/17, 27/18 - др. закон, 73/18 и 67/19 и 6/2020- др. закон, 11/2021-аутентично тумачење, 67/2021 и 67/2021 други закон и 76/2023) прописана је надлежност Савета.

Чланом 80. Статута Академије струковних студија Западна Србија 100/2-2 од 25.01.2023. године предвиђене су надлажности Савета Академије струковних студија Западна Србија. Одлуком Савета за квалитет број 1907/3 од 30.10.2023. године, утврђен је Предлог Стратегије обезбеђења квалитета Академије струковних студија Западна Србија.

На основу напред наведеног донета је Одлука као у диспозитиву.


Председник Савета Академије

  
Зорица Сагић, проф.стр.студ.

Доставити:

- Председнику Академије
- Руководиоцу Савета за квалитет
- Архивама



<b>БРОЈ:</b>  2573111-1	 <b>АКАДЕМИЈА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА ЗАПАДНА СРБИЈА</b>	<b>ДАТУМ:</b>  10. 11. 2023.
-------------------------------	--	------------------------------------

**СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА  
АКАДЕМИЈЕ СТРУКОВНИХ СТУДИЈА ЗАПАДНА СРБИЈА**

<b>Израђен:</b>	Октобар 2023. године	Председник Академије и Савет за квалитет
<b>Усвојен:</b>		Савет Академије струковних студија Западна Србија
<b>Примена:</b>	Даном доношења	Савет Академије струковних студија Западна Србија
<b>Датум последње измене:</b>		

## Садржај:

1. УВОД
2. МИСИЈА
3. ВИЗИЈА
4. ЦИЉЕВИ
5. ОПШТИ ЗАХТЕВИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА
6. САДРЖАЈ СТРАТЕГИЈЕ
  - 6.1. ОПРЕДЕЉЕЊЕ АКАДЕМИЈЕ
  - 6.2. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА
  - 6.3 СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА
  - 6.4. ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА
  - 6.5. ОПРЕДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ОРГАНИЗАЦИОНЕ КУЛТУРЕ
  - 6.6. ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ
  - 6.7. ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈА АКАДЕМИЈЕ
7. АКЦИОНИ ПЛАН
8. ПРОМОВИСАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ
9. УНАПРЕЂИВАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ
10. ПРЕЛАЗНЕ И ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

На основу Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма – Стандард 1. Стратегија обезбеђења квалитета („Службени гласник РС“, бр. 13/2019) и члана 82. и 109. Статута Академије струковних студија Западна Србија бр. 100/2-2 од 25.01.2023. године, на предлог Савета за квалитет и органа пословођења, председника др Љубице Диковић, Савет Академије струковних студија Западна Србија, на седници одржаној дана xx.xx.xxxx. године је донео

## **СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА АКАДЕМИЈЕ СТРУКОВНИХ СТУДИЈА ЗАПАДНА СРБИЈА**

### **1. УВОД**

Академија струковних студија Западна Србија (у даљем тексту: Академија) у складу са сопственом мисијом и визијом, утврђује Стратегију обезбеђивања квалитета и промовише је, како у самој Академији, тако и у јавности.

Стратегија обезбеђења квалитета (у даљем тексту: Стратегија) је основни документ из области обезбеђења квалитета Академије и полазна је основа за управљање свим процесима установе, дефинише стратешка опредељења, приоритете и правце деловања Академије у обезбеђењу квалитета високог образовања у складу са стандардима и најбољом праксом у овој области.

Стратегија полази од одрживих развојних циљева друштва и мисије и визије Академије у остваривању циљева високог образовања и представља основу за израду акционих планова обезбеђења квалитета које треба испунити у одређеном периоду.

### **2. МИСИЈА**

Мисија Академије струковних студија Западна Србија представља основ њеног постојања и развоја, а одређена је реалним потребама друштва за образовањем стручњака одговарајућих профила на основним и мастер струковним студијама из техничко-технолошког, друштвено хуманистичког и медицинског поља.

Ова Мисија примарно захтева остварење високог квалитета наставног процеса у складу са стандардима квалитета у високом образовању, као и перманентно побољшање квалитета у осталим процесима рада, што представља основ за оцстанак и развој Академије струковних студија Западна Србија.

У остваривању своје Мисије, Академија струковних студија Западна Србија је трајно опредељена унапређењу квалитета високог струковног образовања у складу са Европским простором високог образовања.

### **3. ВИЗИЈА**

Визија Академије струковних студија Западна Србија заснована је на Одлуци Владе Републике Србије о њеном оснивању да заузме значајно и препознатљиво место у области високог струковног образовања на територији Западне Србије, и шире.

Ова Визија подразумева да Академија струковних студија Западна Србија буде савремена, ефикасна, флексибилна и финансијски стабилна установа, која обезбеђује задовољство својих студената и запослених, тежећи да постигне врхунски квалитет и извршност у свим сегментима рада.

### **4. ЦИЉЕВИ**

Основни циљеви квалитета Академије су:

- Одржавање и унапређење постојећег система квалитета.
- Побољшање квалитета наставних процеса и ненаставне подршке процесима рада на Академији.
- Повећање нивоа квалитета постојећих студијских програма и програма неформалног образовања.
- Акредитација нових студијских програма у складу са потребама тржишта рада и друштвеног развоја.
- Повећање интересовања за струковне студије Академије посматрано кроз број уписаних студената.
- Повећање ефикасности студирања на Академији.
- Унапређење квалитета наставног и ненаставног кадра.
- Побољшање квалитета процеса управљања са акцентом на оптимално коришћење расположивих ресурса Академије.
- Успостављање и унапређење сарадње са пословним партнерима.
- Развој Академије у складу са реалним потребама тржишта рада.
- Успостављање и унапређење сарадње са институцијама високог образовања у земљи и иностранству.
- Успостављање и унапређење финансијског управљања и контроле Академије у циљу обезбеђивања финансијске стабилности Академије.
- Унапређење квалитета међуљудских односа и обезбеђивање инспиративне атмосфере за рад и професионални развој.

### **5. ОПШТИ ЗАХТЕВИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Достизање постављених циљева обезбеђења квалитета Академије, у складу са њеном мисијом, визијом, односно стратегијом обезбеђења квалитета, подразумева дефинисање општих захтева обезбеђења квалитета, и то:

- Академија има утврђене основне задатке и циљеве који опредељују даљи развој делатности установе и процес планирања и контроле рада.

- Академија планира и контролише свој рад на основу анализе постојећег стања, односно унутрашњих и спољних чинилаца који утичу на рад Академије.
- Академија редовно и систематски контролише испуњење својих основних задатака, дајући приоритет остварењу образовних циљева.
- Носилац процеса планирања је Савет за квалитет и Наставно-стручно веће Академије.
- Дугорочно планирање се врши у интервалима од најмање три године, а краткорочно једном годишње, кроз доношење програма рада Академије.
- Контролу испуњења основних задатака и циљева обавља Савет за квалитет Академије, у планираним интервалима и сачињава одговарајуће извештаје.

## **6. САДРЖАЈ СТРАТЕГИЈЕ**

Стратегија обезбеђивања квалитета је јавни документ који садржи:

1. опредељење Академије да непрекидано и систематски ради на унапређењу квалитета студијских програма и њихово усклађивање са најбољом европском праксом,
2. мере за обезбеђење квалитета,
3. субјекте обезбеђења квалитета,
4. области обезбеђења,
5. опредељење за изградњу организационе културе квалитета,
6. повезаност образовне научноистраживачке делатности и стручне делатности,
7. стратегију интернационализације.

### **6.1. ОПРЕДЕЉЕЊЕ АКАДЕМИЈЕ**

У складу са сопственом мисијом и визијом Академија се определила:

- да континуирано унапређује квалитет образовања и стручног оспособљавања и упоредних компетенција својих студената;
- да перманентно, у складу са захтевима тржишног окружења, ради на развоју нових и осавременавању постојећих студијских програма;
- да у реализовању својих циљева развија и одржава висок ниво сарадње са сродним Европским образовним институцијама, као и привредним субјектима;
- да доприноси унапређењу и препознатљивости високог струковног образовања у ужем и ширем окружењу;
- да развија и унапређује техничке и све друге услове рада за своје студенте, наставнике и остале запослене;
- да омогући стално стручно и професионално усавршавање својих наставника, сарадника и других учесника у образовном процесу;
- за рад на пројектима, иновационим курсевима, доквалификацији и пружање консултантских услуга, и
- да буде активан учесник у осмишљавању и реализовању друштвено-значајних образовних, хуманитарних, културних, спортских и других садржаја у свом ужем и ширем окружењу.

## 6.2. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Мере за обезбеђење квалитета обухватају активности којима се унапређује квалитет:

- самовредновање и оцена квалитета студијских програма и установе у складу са стандардима Националног савета за високо образовање, у трогодишњим интервалима, а по потреби и чешће;
- поштовање и примена стандарда и процедура за обезбеђење квалитета студијских програма, наставе и услова рада, као и критеријума прописаних у актима Академије, уз стварање позитивног амбијента за даљи развој студија на даљину;
- континуирани рад Савета за квалитет на анализи и оцени квалитета и степена успешности реализације постављених циљева;
- поштовање критеријума за избор наставника и сарадника прописаних Законом о високом образовању и општим актима Академије;
- стално усавршавање наставног особља и обезбеђење јединства образовног и стручног рада чији се резултати користе у наставном процесу;
- стално улагање у водећу научну и стручну литературу, као и развој електронског наставног материјала;
- стално улагање у простор, аудио-визуелну опрему и обезбеђење бесплатног приступа Интернет мрежи свим наставницима, сарадницима, ненаставном особљу и студентима;
- продубљивање и ширење међународне сарадње са европским високошколским установама кроз заједничке студијске програме, пројекте, боравке наставника и сарадника Академије у тим установама, као и стално учешће Академије у конкурсима за међународне пројекте;
- успостављање сталне сарадње са Националном службом за запошљавање, послодавцима и дипломцима, у циљу добијања повратних информација о квалитету студијских програма, компетенција које су стекли и примене стечених знања у пракси;
- сарадња са послодавцима кроз рад Савета послодаваца у циљу добијања повратних информација о квалитету студијских програма и компетенција дипломираних студента ради унапређења постојећих и стварања нових студијских програма у складу са потребама тржишта рада;
- сарадња са дипломираним студентима путем алумни организације у циљу добијања повратних информација о квалитету студијских програма и компетенција дипломираних студента ради унапређења постојећих и стварања нових студијских програма у складу са потребама тржишта рада;
- обезбеђење људских ресурса и инфраструктуре за прикупљање и обраду података од значаја за анализу и оцену квалитета и степена успешности у остварењу постављених циљева и задатака;
- обезбеђење услова за рад представницима студената у процесу вредновања наставног процеса и ненаставне подршке;
- јавно публикување резултата вредновања квалитета;
- обезбеђење и других услова који промовишу културу квалитета у области високог образовања.

Мере за обезбеђење квалитета додатно су посебно дефинисане за сваки од субјеката обезбеђења квалитета



### 6.3. СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Субјекти обезбеђења квалитета рада Академије су сви запослени у Академије, сви студенти и одговарајућа стручна тела.

Тела која се баве обезбеђењем квалитета су:

- Савет за квалитет
- Савет Академије
- Преседник Академије
- Руководиоци Одсека Ужице и Ваљево
- Наставно-стручно веће Академије
- Наставно стручно веће Одсека Ужице
- Наставно стручно веће Одсека Ваљево
- Већа Катедри Академије
- Колегијум Академије
- Студентски парламент.

Права и обавезе свих субјеката обезбеђења квалитета су регулисани општим и појединачним актима Академије.

Сви субјекти имају право и обавезу да учествују у обезбеђењу и унапређењу квалитета, а одговорности појединих субјеката дефинисана је Статутом и другим општим актима Академије.

### 6.4. ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета се утврђују посебно за сваку област и то:

1. Квалитет студијског програма
2. Квалитет наставног процеса
3. Квалитет научноистраживачког и стручног рада
4. Квалитет наставника и сарадника
5. Квалитет студената
6. Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса
7. Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке
8. Квалитет простора и опреме
9. Финансирање

Стандарде и поступке за обезбеђење квалитета доноси Наставно-стручно веће Академије на предлог Савета за квалитет.

Стандарди за обезбеђење квалитета садрже оптимални ниво квалитета рада Академије.

Поступци за обезбеђење квалитета се утврђују посебно за сваку област.

Академија је обавезна да стандарде и поступке за обезбеђење квалитета учини доступним наставницима, студентима и јавности преко интернет странице Академије.

Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета утврђују се послови и задаци наставника, сарадника, ненаставног особља, студената и Савета за квалитет у доношењу и спровођењу стратегије, стандарда и поступака за обезбеђење квалитета.

## **6.5. ОПРЕДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ОРГАНИЗАЦИОНЕ КУЛТУРЕ**

Академија примењује и континуирано унапређење успостављени систем управљања квалитетом. Академија је опредељена да перманентно ради на изградњи културе квалитета, тако што су сви запослени и студенти упознати са основама система квалитета Академије, стандардима које треба достићи и својим правима и обавезама везаним за квалитет.

Академија континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета током којих проверава спровођење утврђене стратегије стандарда и поступака за обезбеђење квалитета као и достизање жељеног нивоа квалитета.

## **6.6. ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ**

Академија систематски прати и оцењује обим и квалитет истраживачког рада наставника и сарадника.

Знања до којих Академија долази спровођењем одређених научних, истраживачких и професионалних активности, активно се укључују у постојећи наставни процес. Академија подстиче трансфер вештина и знања ка сектору привреде кроз комерцијализацију научно-стручних резултата наставника.

Академија подстиче своје запослене да се активно баве научним, истраживачким и професионалним радом и да што чешће објављују резултате свог рада.

## **6.7. ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈА АКАДЕМИЈЕ**

Да би обезбедила реализацију стратегије интернационализације, Академија настоји да оснажи Канцеларију за међународну сарадњу компетентним кадровима, са јасно дефинисаним надлежностима. У том циљу, периодична евалуација процеса интернационализације се намеће као неопходна.

Преко Студентског парламента студенти Академије укључују се у пружање неопходне подршке долазећим студентима.

Своје истраживачке капацитете Академија настоји да промовише организовањем међународне конференције "Наука и високо образовање у функцији одрживог развоја", као и учешћем на семинарима и међународним конференцијама у земљи и иностранству.

## **7. АКЦИОНИ ПЛАН**

За спровођење ове Стратегије, Савет за квалитет сачиниће Акциони план којим ће се ближе утврдити циљеви, мере и активности са роковима извршења, као и субјектима надлежним за спровођење тих мера.

## **8. ПРОМОВИСАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ**

Академија струковних судија Западна Србија је у обавези да усвојену стратегију обезбеђења квалитета објави и промовише на самој Академији, Одсеку Ужице и Одсеку Ваљево, у научној и стручној јавности.

Академија је у обавези да објављује информације из претходног става у виду публикације у штампаном или електронском облику, као и на Web страницама Академије и Одсека.

## 9. УНАПРЕЂИВАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ

На почетку нове школске године надлежни органи Академије преиспитују и унапређују стандарде и поступке за обезбеђење квалитета на основу квалитативних и квантитативних показатеља наставног, научноистраживачког и стручног рада, рада органа управљања и органа пословођења, рада стручних органа, организационих јединица и служби Академије.

## 10. ПРЕЛАЗНЕ И ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

Стратегија се преиспитује, допуњује и мења у трогодишњим интервалима, а по потреби и чешће.

Ова Стратегија обезбеђења квалитета ступа на снагу наредног дана од дана њеног доношења.

Стратегију објавити на интернет страници Академија.

Председник Савета Академије



Др Зорица Сагић, проф.стр.студ.

